

主席報告書

銀和再保險有限公司

本行聯同本行之聯號廖創興保險有限公司聯同亞洲保險有限公司、永隆代理有限公司、上海商業銀行、德和保險顧問(香港)有限公司及陳和平有限公司組成銀和再保險有限公司，專營一般保險再分保業務，已於近期開始營業。

香港人壽保險有限公司

本行聯同本行之聯號廖創興保險有限公司集合亞洲商業銀行、亞洲保險有限公司、浙江第一銀行、上海商業銀行、永亨銀行及永隆代理有限公司籌組而成，預計於二零零一年四月中旬開業，專注人壽保險業務。

今後本行將善用已經建立之客戶網絡結合其餘組合成員之社會關係，爭取為開展上述二家保險機構之業務創造條件。

卡聯有限公司

由亞洲商業銀行、浙江第一銀行和本行合組而成，目的為提高及劃一信用卡業務之服務水準，並節省營運成本。自去年設立以來，運作正常，成績堪稱滿意。

網聯(香港)有限公司

包括亞洲商業銀行、浙江第一銀行、港基國際銀行、菱控電子商業有限公司以及本行合作組成。主要目的為改善服務質素，提供先進之網上銀行服務予廣大客戶，預計於今年五月可以投入服務。

前景展望

環顧去年亞太地區包括日本、韓國、泰國、台灣等地之經濟通過重整已漸趨穩定，惜於下半年受到原油價格暴漲而影響復甦步伐，同時印尼、馬來西亞、菲律賓等國因政治因素影響，引致經濟發展進程放緩，甚至掉頭回落。以美國為首之北美地區，受到資訊科技之放緩影響，其經濟增長進度已經開始下降。近期美國聯儲局多次採取減息措施，希望藉此挽回經濟頹勢，保持繁榮，成效如何仍待觀察。對依賴美國為主要貿易對象之國家及地區難免遭受沖擊。至於本港經濟，經過近年休養生息，以及政府積極採取各項措施，為繁榮市場注入動力，實有利於加速復甦。由於中國即將加入世貿，寄望本港能夠運用及發揮中轉橋樑作用，金融及貿易可以從中得益，從而帶動各行各業恢復興旺，失業率得以降低，經濟可以漸復舊觀。

主席報告書

至於銀行業將持續面對競爭，尤其是行之有素之同業利息協議將於七月全面撤銷，屆時即將面對考驗。為提高競爭條件，本行已經改變過往依賴單一利息收入為重點之經營模式，而增加非利息收入之業務新項目，向業務多元化發展。近年來本行為實現此項目標，逐步邁進，諸如聯合同業成立銀聯信託有限公司，經營強積金信託業務，參股 J P Morgan Asia Equity Partners, LP（前大通亞洲私人投資有限合夥公司），發展投資業務；參與卡聯有限公司，提供優質之信用卡服務；成立網聯（香港）有限公司，為廣大客戶提供先進之網上理財銀行服務。同時創立銀和再保險有限公司及香港人壽保險有限公司，擴展多類保險業務等，深信通過努力拓展共同發揮既有潛力，假以時日可為本行帶來豐厚之非利息收入。為減低經營成本，提高服務質素，增強競爭能力，本行已嚴格執行離休制度，吸納高質素人才，增加培訓，及時晉升，汰弱留強，執行以來，已初見成效。

香港經濟仍處於調整進程，迄今基本上逐步回復正常發展，恢復錄得正增長，前景充滿憧憬。惟因受到外圍經濟因素變動影響，主要是美國經濟放緩，鄰近地區之需求並無增長，日本經濟亦乏善可陳；僅歐洲及內地經濟尚能保持平穩，可以略為紓緩本港蒙受之壓力。

鑑於經濟前景之變數較大，本行將以開展非利息收入之業務，繼續努力拓展傳統業務為主，並以改善服務，降低管理成本為輔，謀求達到開源節流之目的。深信本行在廣大客戶，各界友好以及股東之信賴與支持下，結合董事會同寅之英明領導，全體員工之勤奮努力，定能爭取更佳成績。本人謹此代表董事會致以衷心感謝。

廖烈文

主席兼董事總經理

二零零一年三月十五日